

Das EVA-System[®] strategische Entwicklungsbedarfserhebung

Das EVA-System[®] („Enterprise value added System“) ist ein Instrument, das für die Analyse des strategischen Entwicklungsbedarfs eingesetzt wird. Es ist vor allem für kleinere und mittlere Betriebe mit bis zu 200 MitarbeiterInnen oder für einzelne Organisationseinheiten bis zu dieser Größenordnung konzipiert.

Die genaue Analyse des Entwicklungsbedarfs stellt Führungskräfte und Personalentwickler vor einige Herausforderungen. Konsequenterweise wird der Entwicklungsbedarf ausgehend von der Unternehmensstrategie, den Stellenbeschreibungen und einem Soll-Ist-Vergleich der vorhandenen Kernkompetenzen abgeleitet. Einerseits ist dieser Prozess mit herkömmlichen Methoden oft sehr aufwändig. Andererseits fällt es Führungskräften selbst in strukturierten Interviews nicht immer leicht, den Entwicklungsbedarf ihrer MitarbeiterInnen zu benennen.

Ihr Nutzen aus dem EVA-System[®]

Das EVA-System[®] ermöglicht im Dialog mit der jeweiligen Führungskraft innerhalb kurzer Zeit (max. 1/2 Tag) einen konkreten Überblick über die bereits vorhandenen und noch zu



entwickelnden Kernkompetenzen zu erarbeiten. Dabei kann dieses Analysetool sowohl für ein Unternehmen, eine Geschäftseinheit, ein Team oder für Einzelpersonen angewendet werden.

Die Methode

Die drei wichtigsten Elemente des EVA-Systems[®] sind das „EVA-Brett“, die „EVA-Coins“ und die Kompetenz des „EVA-Beraters“, durch den Prozess zu führen.

Das Ergebnis

Nachdem das EVA-Beratungsgespräch abgeschlossen ist, erstellen die Dreiweg-Experten einen Entwicklungsfahrplan, der in der Folge zur Gänze oder auch in Etappen umgesetzt werden kann. Dabei steht immer der „Enterprise value added“ - also der reale Wertzuwachs Ihres Unternehmens im Vordergrund.

Teilnehmerkreis

Führungskräfte, Personalentwickler oder HR-Verantwortliche

Rahmenbedingungen

Dauer: 2 - 4 Stunden

Maximale Teilnehmerzahl: 3

inkl. Fotoprotokoll und Auswertung

Ihr Dreiweg-Berater



Mag. ^(FH) Stefan Mandl

Unternehmensberater,
Managementtrainer.

Sie erreichen Stefan Mandl unter
stefan.mandl@dreiweg.at oder 0664 - 417 6340

Stefan Mandl war viele Jahre Personalentwickler und Landesdirektor eines großen Finanzdienstleistungsunternehmens.

Die Entwicklung des EVA-Systems[®] basiert auf dieser Erfahrung.